



## Frymil til virkisætlan

Virgisætlanin hevur til endamáls at geva eitt skjótt yvirlit yvir handilsmøguleika, bygnað og fíggarlig viðurskifti í fyrirkuni. Í flestu førum er betri við einari ikki alt ov langari frágreiðing, men sjálvandi er tað eisini ymiskt í hvørjum einstøkum føri. Sum meginregla kann tó sigast, at ein virkisætlan uppá umleið 20 síður kann vera á góðari leið.

Virgisætlanin skal vera grundað á faktum og vísa til viðkomandi keldur. Tað er umráðandi, at marknaðarviðurskiftini verða neyvt kunnaði og lýst við upplýsingum um t.d. stødd á marknaði, vakstrarmøguleikar v.m.

Tað er umráðandi, at ætlanin yvirhøvur hevur hesar upplýsingar:

### Virgisgrundarlag

- Hvørjum er hugskotið sprottið úr og hvar er tørvurin eftir loysnini, fyrirkun kann bjóða?
- Hvørjir trupulleikar loysir tín fyrirkun og hvat er virði fyri kundan (value proposition).
- Hvussu umráðandi er tað hjá kundanum, at trupulleikin verður loystur? Er tað “nice to have” ella “need to have”?
- Tað er umráðandi at hava útsagnir og eftirmetingar frá kundum og samstarvspartnarum.

### Marknaður og kundar

- Hvat er støddin av samlaða marknaðinum og støddin á tí partinum, sum fyrirkun ætlar at fara eftir fyrst, og hvar?
- Hvussu sær marknaðurin út um trý ár?
- Hvussu sær virðisketan á marknaðinum út og hvar í virðisketuni er fyrirkun?
- Hvør er málbólkurin fyri loysnunum hjá fyrirkuni og hví?
- Hvørjir eru núverandi kundar, hvussu sær “the pipeline” av kundunum út, og hvussu long tíð er til sølu hvørja ferð?

### Vøra

- Hvørja vøru, tænastu ella loysn selur fyrirkun? Greið frá við greiðum teksti.
- Hvussu sær tøkkin út, hvat slag er tøkkin, hvussu búgvinn er tøkkin? Eisini skal prógv vera við um effekt og funktiún.
- Hvussu nógv innovatiún og differentiering hevur loysnin í mun til annað á marknaðinum, undir hesum substituttar og kappingarneytar?
- Er vøran vard av patentum ella líknandi?
- Hvussu langt er vøran komin í menningartilgongdini, undir hesum tíðspunkt fyri liðugt menning og ætlanir fyri móguligum dagføringum av vøruni (nýggjar versiónir)?
- Hvar verður vøran framleidd og undir hvørjum umstøðum. Er talan um egna framleiðslu ella útveitan?
- Er nakað yvirlit við prísnum og framleiðslukostnaði pr. stk.?

## **Virkisættlan**

- Hvussu verður umsetningur genereraður?
- Hvussu er prísásetingin?
- Hvussu sær “go to market-strategiin” út?
- Hvørjar distributiónskanalir verða nýttar?
- Hvussu er móguleikin fyri at skalera virkisættlaninina?

## **Kappingarstøðan**

- Hvørjir substituttir og kappingarneytar eru til vøruna/tænastuna, undir hesum umsetningur, útbreiðsla, styrki og veikleikar á vørunum, sum longu eru á marknaðinum?
- Hvussu eru móguleikarnir hjá øðrum, sum ynskja at koma inn á marknaðin við líknandi ella betri vørum/tænastum (indtrængningsbarriere)?

## **Bygnaður og leiðsla**

- Hvørji eru fólkin aftanfyri fyrirkuna, undir hesum leiklutur í mun til virkseimi og fyrirku, bakgrund, royndir.
- Útbúgving, førleikar?
- Hvussu nógv starvsfólk hevir fyrirkun, hvørjir eru lykklapersónar, og hvussu sær bygnaðurin út?
- Hvør er í nevndini?
- Hvørjir eru núverandi parteigarar og hvussu er ognarbýtið?
- Hvussu nógv hevir/hava stigtakararnir sjálvir sett í felagið?
- Nær er fyrirkun stovnað?

## **Búskapur**

- Eru roknskapir fyri seinastu árin. Um so er, hvussu er støðan fyri uppgerð fyri rakstrarúrslit og fíggarstøðu seinastu ársroknskaparárin?
- Hvørji eru málini fyri sølu, hvørjir aktivitetir ella virkseimi skulu gerast fyri at røkka málungum, og hvør í organisatiónum hevir ábyrgdina av, at málini verða rokkin?
- Hvørjir viðkomandi “milestones” eru settir fyri at gjøgnumføra ættlanirnar?
- Hvussu sær rakstrarættlanin, fíggarstøða (balance) og gjaldførisættlanin út fyri tey næstu 3-5 árin?
- Hvussu er býtið millum umsetning, skiftisavlop og sølumál?

## **Greining av váða**

- Hvørjir strategiskir, taktiskir og fíggarligir váðar eru, og hvørjar ættlanir eru gjørdar fyri at avmarka hesir?
- Hvussu sær “what if-scenario” (framtiðarmyndin) út, og hvør er ættlanin, um tað ringasta fer at henda?

## **Fíggarstørvur**

- Hvussu stórir er fíggarstørvurin við tí strategi, sum fyrirkun trýr mest uppá?
- Hvat skal peningurin nýttast til, undir hesum íløguaættlan og tíðarkarmur?
- Hvussu stór er eginfíggingin?

## **EXIT**

- Hvørjir eru exitmóguleikarnir hjá íleggjarunum?
- Hvørjir kunnu vera móguligir keyparar av fyrirkuni?